

## Public et prérequis

- Salariés et demandeurs d'emploi sans diplôme de management mais ayant une expérience professionnelle en rapport avec le management d'équipe et/ou de projet, et souhaitant par cette formation valider et approfondir leur expérience,
- personnes envisageant un poste de management après un parcours technique.

## Conditions d'admission

- Dossier de candidature
- Entretien de motivation et de cadrage du projet si besoin

## Objectifs

- Donner les concepts et les outils du management d'équipe et de projet,
- conforter leurs apprentissages sur le terrain,
- développer de nouvelles perspectives professionnelles,
- mettre en avant les échanges d'expériences comme méthode d'apprentissage.

## Programme de formation / Déroulement

### **Parcours de Formation : 12 journées, 84 heures**

**2 à 3 jours par mois sur 8 mois**

### **Management de projet (28 heures) :**

#### **Objectifs :**

S'approprier les étapes et les outils du management de projet

Savoir se positionner dans un groupe projet

Savoir communiquer en situation transversale au sein d'un groupe projet, dans une hiérarchie modifiée, et savoir communiquer autour du projet

**Contenus :**

- Le projet et ses enjeux dans l'entreprise
- Formulation des objectifs de résultat
- Anticipation des risques
- Impliquer les acteurs
- Utiliser des outils de gestion
- Préparation du rapport professionnel

**Management d'équipe (21 heures) :****Objectifs :**

Cette formation vise d'une part, à comprendre les caractéristiques et les dynamiques de la vie des équipes dans les organisations ; et d'autre part, à cerner le rôle du manager dans la vie d'une équipe, ses marges de manœuvre, ses contraintes et les zones d'incertitude qui entourent ses décisions.

**Contenus :**

- Les groupes et la dynamique de groupe
- La prise de décision en groupe
- Les styles de management (Autorité, pouvoir et leadership)
- Conception et déroulement d'une réunion
- La motivation au travail
- La délégation et l'autonomie
- La dynamique d'escalade conflictuelle et ses formes d'intervention

**Communication (14 heures) :**

- Les fondamentaux de la communication interpersonnelle
- La place de la communication dans le management d'équipe
- La communication au service du management de projet

**Analyse de la pratique projet : rédaction du rapport professionnel et soutenance finale (21 heures) :**

Ce module vise à permettre aux participants une prise de recul sur une activité professionnelle vécue ou observée et, en s'appuyant sur des séances d'analyses de pratiques, de s'en servir pour en tirer des enseignements, de lier la théorie à la pratique et de le formaliser sur un écrit professionnel.

## Méthodes pédagogiques

- Apports de connaissances et d'outils dans les différentes spécialités de la gestion
- Accompagnement du participant dans l'analyse d'un projet réel correspondant à sa situation professionnelle

## Validation

**Diplôme d'Université « Management d'équipe et de projet » de l'Université Jean Monnet.**

L'obtention du Diplôme d'Université vient également valider 3 blocs de compétences du Master Management, parcours Management de Projet de l'Université Jean Monnet (RNCP34028, blocs 06, 09 et 10).

La validation totale du master pourra être étudiée individuellement par complément en validation d'acquis de l'expérience et si besoin poursuite de formation sur les compétences manquantes.

## Équipe pédagogique

Enseignants chercheurs en Sciences de Gestion de l'Université Jean Monnet.  
Intervenants vacataires de l'Université Jean Monnet issus des milieux professionnels concernés.

## Lieu

Université Jean Monnet,  
Service administratif : Maison de l'Université – 3<sup>ème</sup> étage - 10 rue Tréfilerie 42023 SAINT ETIENNE  
Salles de cours Formation Continue, 1<sup>er</sup> étage, entrée n°3 (centre du bâtiment).  
Site Papin : 21 rue Denis Papin à St Etienne.

## Calendrier

Prochaine session : de novembre 2022 à mai 2023.  
Dossiers de candidature à retirer à partir de mars 2022.

## Tarif : 2 750 €

**Cette formation est finançable dans le cadre du CPF : code 316 665**  
(Ouverture de la session sur « MonCompteFormation » en septembre 2022).  
Tarif dérogatoire dans le cadre d'un financement individuel : nous consulter.



## Contacts

<b>Responsable pédagogique</b> Gérard Labaume labaume@univ-st-etienne.fr	<b>Responsable formation</b> Mathilde Leduc 04 77 43 79 39 mathilde.leduc@univ-st-etienne.fr	<b>Assistante formation</b> Sonia Mekaoui 04 77 43 79 32 sonia.mekaoui@univ-st-etienne.fr
--	---	--