

DROIT, ECONOMIE ET MANAGEMENT  
DES ORGANISATIONS

## **Master 1 et Master 2 Management des Administrations et des Entreprises - Parcours cadre de santé**

## **Public et prérequis**

Selon l'art. 4 de l'arrêté du 18 Août 1995 relatif au diplôme cadre de santé, le candidat doit être titulaire d'un diplôme permettant d'exercer l'une des professions mentionnées à l'article 1er : audioprothésiste, diététicien, ergothérapeute, infirmier, infirmier de secteur psychiatrique, manipulateur en électroradiologie médicale, masseur-kinésithérapeute, opticien-lunetier, orthophoniste, orthoptiste, pédicure-podologue, préparateur en pharmacie, psychomotricien, technicien de laboratoire.

## **Conditions d'admission**

- Etre admis au concours d'entrée de l'Institut de Formation des Cadres de Santé (IFCS) : Concours, dossiers et entretien.
  - Pour une entrée en M1 MAE, parcours cadre de santé : Avoir exercé pendant au moins QUATRE ans à temps plein ou une durée de quatre ans équivalent temps plein au 31 janvier de l'année des épreuves de sélection.
  - Pour une entrée en M2 MAE, parcours cadre de santé : **satisfaire les conditions d'entrée en Master 1 et justifier** d'une expérience professionnelle significative en management de 2 ans minimum. Un dossier de Validation des Acquis Personnels et Professionnels (VAPP) est à compléter et à envoyer au service universitaire de formation continue.

## **Objectifs**

Apporter une compétence professionnelle en management général à des diplômés ayant un autre domaine de compétence.

Former de futurs cadres capables de concilier un savoir-faire spécialisé et une compétence générale et opérationnelle en management.

## Démarches pédagogiques

---

Le programme de formation a été conçu pour valider un double diplôme : Le diplôme de Cadre de Santé et le Master Management des Entreprises et des Administrations - Parcours Cadre Santé.

L'ensemble des étudiants suivent les enseignements du M1 MAE Parcours cadre de Santé : 7 Unités d'enseignements (Volume : 190 heures)

Les étudiants inscrits en M2 MAE suivent les enseignements de 3 UE supplémentaires (volume : 79 heures). Une UE concerne l'expérience en management et est validée par la rédaction et la soutenance d'un mémoire professionnel.

## Les points forts

---

- Un programme de formation conçu collaborativement **entre** les deux équipes pédagogiques (IAE et IFCS) pour répondre aux besoins en compétences des cadres de santé,
- Un partenariat historique de plus de 15 ans entre les deux instituts,
- 100 % de réussite au diplôme (pour l'ancien diplôme M1 MOSS).

## Validation

---

**Diplôme visé par la validation** : Master Droit, Economie, Gestion, Mention Management et Administration des Entreprises, Parcours Cadre Santé.

**Modalités de validation** : réussir les épreuves pour valider 7 unités d'enseignements (UE) en M1 et 3 UE supplémentaires en M2.

**Estimation du travail personnel à fournir** : Un travail sera demandé à l'étudiant pour la production d'un mémoire professionnel afin de valider l'UE 10.

## Equipe pédagogique

---

- Universitaires
- Professionnels du secteur sanitaire, social et médico-social
- Formateurs IFCS

## Calendrier

---

- Calendrier de la formation 2024/2025 : 2 septembre 2024 - 27 juin 2025
- Jury Master MAE - Parcours Cadre de Santé : 26 juin 2025
- Jury d'admission pour la rentrée universitaire 2025-2026 : 7 mai 2025
- Dépôt des dossiers VAPP pour une entrée M2 : juin 2025

## Lieu de formation

---

IFCS, Hôpital Bellevue, Pavillon 16, 25 Boulevard Pasteur 42055 SAINT ETIENNE.

## Tarif

---

**M1 MAE : 11 000 euros** (+ frais d'inscriptions universitaires 250 euros)

**M2 MAE : 13 300 euros** (+ frais d'inscriptions universitaires 250 euros)

## Contact

---

Informations sur le site de l'IFCS <https://institutsdeformation.chu-st-etienne.fr/IFCS>

<b>Responsable pédagogique</b> Nelly MASSARD <a href="mailto:nelly.massard@univ-st-etienne.fr">nelly.massard@univ-st-etienne.fr</a>	<b>Contact pour tous renseignements</b>  Nelly POINAT  <b>INSTITUT DE FORMATION</b> CHU de Saint-Etienne, 42 055 Saint-Etienne Cedex 2. Tel : 04 77 12 78 17  <a href="mailto:ifcs@chu-st-etienne.fr">ifcs@chu-st-etienne.fr</a>
---	---

# Programme du Master 1 et Master

M1 MAE - Parcours cadre de santé				
Bloc de compétences de la fiche RNCP 35916	Unités d'Enseignement (UE)		Enseignements IAE	Enseignements IFCS (crédits obtenus par équivalence DCS)
	Intitulés	Crédits		
BC9	UE1. Culture managériale et organisationnelle	8	Management d'équipe	
			Gestion des Ressources Humaines	
			Organisation du système de santé	
				Sociologie Psychodynamique du travail
BC7	UE2. Mesure et Contrôle des outils ; Méthode de Gestion dans les organisations de santé	5	Comptabilité analytique	
			Contrôle de gestion	Conception de planning RH
BC6	UE3. Conception et pilotage de solutions de gestion dans les organisations de santé	5	Gestion des flux - Logistique	Gestion des risques
			Management et gestion des organisations	
BC3	UE4. Communication en contexte professionnel	8		Communication
				Psychologie et Pédagogie
				Positionnement, Argumentation, Prise de décision
BC8	UE5. Mise en œuvre de règles, de normes et démarche qualité dans les organisations de santé	6	Qualité	
			Droit privé	
			Droit des usagers	Droit Public
BC2	UE6. Mobilisation et production de savoirs hautement qualifiés	14	Formation à la recherche	Méthode de collecte
				Outil de recherche
			Methodologie de recherche en Gestion	Accompagnement au mémoire cadre
				Mémoire cadre et soutenance
BC4	UE7. Contribution à la transformation en contexte professionnel	14		Analyse des situations de Stage en Entreprise (ASSE)
				Soutenance de stage en Entreprise
			Management de projet	
				Analyse de la pratique de gestion de projet
				Témoignage de gestion de projet
		Soutenance de la conduite du projet		
Total Credit ECTS		60		
UEs Supplémentaires en M2 MAE Parcours Cadres de Santé				
Bloc de compétences de la fiche RNCP 35916	Unités d'Enseignement (UE)		Enseignements IAE	Enseignements IFCS (crédits obtenus par équivalence DCS)
	Intitulés	Crédits		
BC5	UE8. Elaboration d'une vision stratégique dans les organisations de Santé	10	Management Stratégique (Cité des Alnes)	
			Outils et Diagnostic stratégique	
			Marketing social	
BC1	UE9. Usages des outils numériques dans les établissements de santé	10	Management des Systemes d'information de santé	
			Outils numériques et outils de reporting	Enjeux de la digitalisation dans le secteur de la santé
BC 10	UE10 Experiences professionnelles et pratiques reflexives	40	Analyse de situation de management	
			Suivi individuel Mémoire	
			Memoire professionnel (soutenance)	
Total Credit ECTS		120		

NB : ce programme est indicatif, il est prévu de le faire évoluer régulièrement en fonction de l'actualité du management des établissements sanitaires, sociaux et médico-sociaux.