

## Public et prérequis

- Cadres présentant une solide expérience managériale.

## Conditions d'admission

- Avoir rempli les conditions de recevabilité VAE
- Sélection sur dossier pour la participation au programme

## Objectifs

- Accompagner les profils de managers expérimentés vers la certification du Master Management de Projet de l'Université Jean Monnet de St Etienne via un parcours de formation adapté et un accompagnement collectif dans la rédaction du dossier VAE.
- Apporter des compétences complémentaires sur les thématiques spécifiques du management.

## Programme de formation / Déroulement

### **103 heures réparties comme suit :**

- Parcours de Formation : 78 heures
- Accompagnement VAE : 24 heures (dont 20 heures en collectif et 4 heures en individuel)
- Jury VAE : 1 heure

### **Management de projet – 3 journées ½**

- Formuler les objectifs de résultat d'un projet
- Évaluer les risques inhérents au projet
- Concevoir un plan d'actions
- Mobiliser les acteurs en situation de changement et développer des pratiques collaboratives
- Utiliser des outils de gestion de projet adaptés
- Mettre en place les outils de communication adaptés au projet

### **Finance d'entreprise – 1 journée**

- Utiliser les techniques de budgétisation
- Concevoir un outil de contrôle budgétaire
- Calculer la capacité d'autofinancement
- Interpréter un calcul financier
- Equilibrer un tableau de financement

### **Pilotage stratégique – 1 journée**

- Identifier les enjeux stratégiques d'une situation
- Identifier les parties prenantes concernées par les orientations stratégiques
- Mobiliser les outils du diagnostic stratégique (internes et externes)
- Définir un plan de mise en œuvre de la stratégie et de conduite du changement
- Evaluer l'efficacité de la mise en œuvre de la stratégie

### **Management d'équipe – 3 journées**

- Diagnostiquer le fonctionnement d'une équipe
- Identifier les sources de motivation de ses collaborateurs
- Adapter son style de management selon les situations de travail
- Analyser la dynamique d'escalade d'un conflit
- Construire une stratégie de résolution du conflit
- Développer l'intelligence collective et un mode collaboratif

### **Marketing appliqué – 2 journées**

- Analyser le comportement du consommateur (notamment face au digital et à l'innovation)
- Tester l'effet d'une variable sur le comportement du consommateur
- Analyser un marché et définir une stratégie de vente et offre de produits/services adaptées
- Identifier les facteurs déterminants de la satisfaction du client d'un service
- Evaluer la pertinence d'une offre de service selon la valeur perçue par le client

### **Management de l'innovation – 1 journée**

- Identifier et conceptualiser une idée innovante
- Tester de manière pertinente une innovation
- Définir une stratégie adaptée de lancement d'une innovation

## **Accompagnement dans la rédaction du dossier VAE : 24 heures**

Accompagnement collectif : 20 heures en groupe restreints de 5 personnes, en présentiel

Accompagnement individuel : 4 heures, à distance

## **Méthodes pédagogiques**

Alternance entre apports théoriques (méthode active / découverte), réflexions collectives, échanges d'expériences et mises en situation (jeux de rôles, simulations).

Accompagnement collectif à la rédaction du dossier de validation des acquis de l'expérience qui sera examiné en jury pour la validation du diplôme de Master.

Accompagnement en petits groupes de 4 à 5 personnes, analyse de la pratiques projet.

## **Validation**

La validation du Master 2 Management, parcours Management de Projet se fera selon la procédure de Validation des Acquis de l'Expérience et suivra les étapes habituelles de ce type de validation à savoir :

- Etape de recevabilité : dossier de recevabilité à compléter par le candidat et examiné par une commission composée d'enseignants chercheurs de l'Université. L'examen de ce dossier permettra à la commission de se prononcer sur la faisabilité du projet de validation par VAE du diplôme de Master 2

- Etape d'accompagnement : les candidats recevables seront accompagnés dans la rédaction du dossier VAE. Un travail personnel conséquent sera nécessaire pour la rédaction de ce dossier. Le temps nécessaire à cette rédaction varie d'une personne à l'autre mais est estimé à environ 50 heures.
- Jury de validation : les candidats présenteront leur dossier VAE devant un jury composé d'enseignants chercheurs de l'Université et de professionnels.

## Responsable pédagogique

### Sébastien DINÉ

Sébastien Diné est Maître de Conférences en Sciences de Gestion à l'IAE de Saint-Etienne. Ses travaux de recherche portent sur la Qualité de Vie au Travail, la gestion des conflits entre personnes dans les organisations, l'épistémologie des Sciences de Gestion et, plus récemment, les outils de gestion dans les organisations de l'Economie Sociale et Solidaire.

#### Formation

Thèse de Doctorat en Sciences de Gestion intitulée « Gestion des conflits interpersonnels dans les organisations : Dynamique interactionnelle et modes de résolution »

Diplôme International de Science-Action Psycho-Sociale au Centre de Dynamique des Groupes et d'Analyse Institutionnelle de Liège

Master 2 Recherche « Institution, Organisation et Performance »

## Lieu

Université Jean Monnet, Site Papin : 21 rue Denis Papin à St Etienne.

Salles de cours Formation Continue, 1<sup>er</sup> étage, entrée n°3 (centre du bâtiment).

## Calendrier

2 à 3 jours consécutifs par mois, sur 9 mois, d'octobre 2022 à juin 2023 (dates à confirmer).

Jurys VAE en juin ou juillet 2023.

## Tarif : 4 980 €\*

Recevabilité : 200 €\*

Formation (78 heures) : 2 200 €\*

Accompagnement VAE (24 heures) : 1 580 €\*

Jury VAE (1 heure) : 1000 €\*

Tarif complet par candidat : 4 980 €\*

\* tarif 2022/2023

**Cette formation est finançable dans le cadre du CPF**

(Ouverture de la session sur « MonCompteFormation » en septembre 2022).



## Contacts

<b>Responsable pédagogique</b> Sébastien Diné sebastien.dine@univ-st-etienne.fr	<b>Responsable formation</b> Mathilde Leduc 04 77 43 79 39 mathilde.leduc@univ-st-etienne.fr	<b>Assistante formation</b> Sonia Mekaoui 04 77 43 79 32 sonia.mekaoui@univ-st-etienne.fr
---	---	--

## Formation Continue & Handicap

Pour connaître les aménagements dont vous pouvez bénéficier concernant votre formation vous pouvez contacter Marion RICA, [m.rica@univ-st-etienne.fr](mailto:m.rica@univ-st-etienne.fr) / 04 77 43 79 31