

Vu les articles L712-1 à L712-6 modifiés  
Vu l'article L712-6-1 modifié  
Vu l'article L719-7 du code de l'éducation

La Commission de la Formation et de la Vie Universitaire du Conseil Académique de l'université Jean Monnet réunie le 9 février 2024 décide :


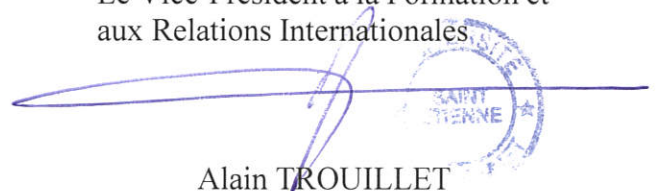
ACTE ADMINISTRATIF	ADOPTION DE LA DELIBERATION
<i>Acte 01-2024</i>	Evolution de l'offre de parcours de master à l'IAE : Création du parcours « Entreprendre et Diriger » dans la mention « Management des Administrations et des entreprises » Création du parcours « Management de projet » dans la mention « Management »

La Commission de la Formation et de la Vie Universitaire adopte la délibération relative à l'Evolution de l'offre de parcours de master de l'IAE.

Document annexé.

A Saint Etienne le 07/03/2024

Pour le Président et par délégation,  
Le Vice-Président à la Formation et  
aux Relations Internationales



Alain TROUILLET

POUR :	26	CONTRE :	0	ABST :	0
--------	----	----------	---	--------	---



# Evolution de l'offre de parcours de Master à l'IAE

## 2 créations de parcours

### 1. Création du parcours "Entreprendre et Diriger" dans la mention MAE (Management des Administrations et des Entreprises)

... et suppression du parcours Entrepreneuriat de la mention « Entrepreneuriat et Management de projets »

### 2. Création du parcours "Management de projet" dans la mention Management

... et à terme (septembre 2025) suppression du parcours Management de projets de la mention « Entrepreneuriat et Management de projets »

# 1. Parcours "Entreprendre et Diriger" dans la mention MAE (Management des Administrations et des Entreprises)

*Enquête interne IAE + enquête de terrain auprès d'une cinquantaine d'acteurs de l'économie locale + étude des pratiques des autres écoles de management et IAE*

## **Constats / conjoncture économique actuelle :**

- Moins de créations d'entreprises depuis 2021
- Multiplication des acteurs de la formation et de l'accompagnement entrepreneurial mais tous ne forment qu'à la création d'entreprise

## **Besoins du territoire :**

- Un besoin de formation dans les professions libérales (métiers de la santé qui se mettent à leur compte, architectes, design...).
- Des opportunités pour les Bac +3 avec expérience validée par VAP
- Un intérêt des écoles et organismes de formation pour une double-compétence en entrepreneuriat
- Le terme « entrepreneuriat » est peu en adéquation avec les besoins de formation continue

# 1. Parcours "Entreprendre et Diriger" dans la mention MAE (Management des Administrations et des Entreprises)

## Point sur l'existant au niveau de l'IAE de Saint-Etienne :

- Master Entrepreneuriat uniquement en M2 (logique double-compétence => année de spécialisation en management pour des non gestionnaires)
- Chute significative du nombre d'étudiants sur le parcours Entrepreneuriat depuis 2020
- Incohérence / nom de la mention => pas d'enseignements en management de projets
- Essentiellement des étudiants en formation initiale (hors IAE) => difficultés de recrutement

## Attentes et besoins des étudiants de l'IAE :

- Les étudiants de l'IAE sont plutôt intéressés par un module en entrepreneuriat plutôt qu'un master
- La plupart des autres masters de l'IAE proposent au moins un cours en entrepreneuriat et répondent ainsi aux attentes d'une partie des étudiants

**Une contrainte forte : évolution qui doit se faire à ressources équivalentes**

# 1. Parcours "Entreprendre et Diriger" dans la mention MAE (Management des Administrations et des Entreprises)

## Proposition :

- Basculer le parcours dans la mention MAE (maintien de la logique double-compétence)
- Mutualisation d'un 1/3 des cours avec le Master MAE parcours « Management Général - Double Compétence »
- Nouvelle dénomination : « Entreprendre & Diriger » (ouverture à des porteurs de projets mais également à des dirigeants de PME ou directeurs d'unités)
- Evolution du contenu du programme, plus ancré dans le terrain (maquette présentée à la CVFU de mars) :
  - Séances spécifiques aux métiers/secteurs.
  - Témoignages, visites d'entreprise, tables rondes avec des dirigeants d'entreprise

## 2. Création du parcours "Management de projet" dans la mention Management

Une mention « Management »

**En cohérence avec le positionnement du Master  
Management de projet**

L'actuelle mention (Entrepreneuriat et Management de projets) induit les étudiants en erreur dans leur choix de Master (cf plateforme Mon Master).

## 2. Création du parcours "Management de projet" dans la mention Management



Ce que **nous sommes** :

Un Master généraliste en Management avec une composante management de projet

→ [Fiche RNCP 35917](#)



Ce que **nous sommes pas** :

Un Master spécialisé en entrepreneuriat et management de projets d'innovation

→ [Fiche RNCP 35922](#)

# Induit les étudiants en erreur dans leur choix de Master (cf plateforme Mon Master)

### RNCP35917BC04 - Contribuer à la transformation en contexte professionnel

Liste de compétences	Modalités d'évaluation
<ul style="list-style-type: none"><li>- Gérer des contextes professionnels ou d'études complexes, imprévisibles et qui nécessitent des approches stratégiques nouvelles</li><li>- Prendre des responsabilités pour contribuer aux savoirs et aux pratiques professionnelles et/ou pour réviser la performance stratégique d'une équipe</li><li>- Conduire un projet (conception, pilotage, coordination d'équipe, mise en œuvre et gestion, évaluation, diffusion) pouvant mobiliser des compétences pluridisciplinaires dans un cadre collaboratif</li><li>- Analyser ses actions en situation professionnelle, s'autoévaluer pour améliorer sa pratique dans le cadre d'une démarche qualité</li><li>- Respecter les principes d'éthique, de déontologie et de responsabilité environnementale</li></ul>	Chaque certificateur accrédité met en œuvre les modalités qu'il juge adaptées : rendu de travaux, mise en situation, évaluation de projet, etc. Ces modalités d'évaluation peuvent être adaptées en fonction du chemin d'accès à la certification : formation initiale, VAE, formation continue.

### RNCP35917BC05 - Élaborer une vision stratégique dans le domaine du management

### RNCP35922BC06 - Concevoir et/ou piloter des solutions de gestion durant les phases de création et de développement d'une nouvelle structure

Liste de compétences	Modalités d'évaluation
<ul style="list-style-type: none"><li>- Développer des politiques et pratiques permettant la réalisation dans le temps des objectifs établis dans le cadre du business model</li><li>- Appliquer et mettre en œuvre des politiques, pratiques et moyens financiers, commerciaux et humains adaptés à la phase de création et mobiliser les dispositifs d'aide à la création, notamment les aides financières et fiscales</li></ul>	Chaque certificateur accrédité met en œuvre les modalités qu'il juge adaptées : rendu de travaux, mise en situation, évaluation de projet, etc. Ces modalités d'évaluation peuvent être adaptées en fonction du chemin d'accès à la certification : formation initiale, VAE, formation continue.

### RNCP35922BC07 - Mesurer et contrôler via des outils et méthodes de gestion en matière de création et de développement